

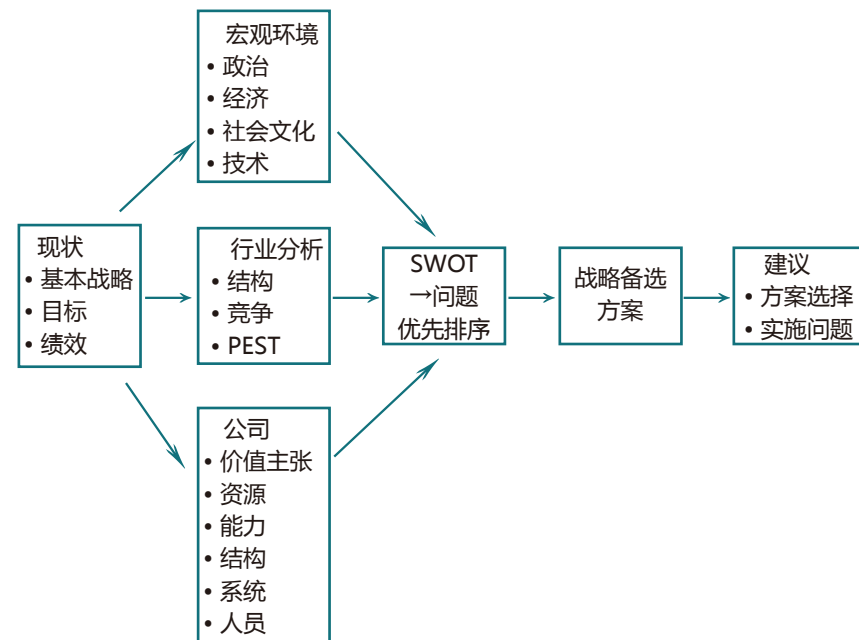
## 课程背景

本课程是Steven White 在他多年的战略课题研究，并结合在INSEAD（欧洲工商管理学院）、CEIBS（中欧工商管理学院）和清华经济管理学院教授高层管理人员和MBA的内容整合而来。

本课程提供了一个高度系统化、逐步展开的战略分析流程，它将帮助形成某种可行的战略建议。学员将聚焦于自己特定的公司或业务单元，确认那些应该引起最高管理层关注的关键战略问题。

这包括对公司的基本战略、目标和绩效进行广泛的评估，并确认那些影响公司绩效及目标实现能力的公司特征和外部因素。学员还将整合一个简短的首要战略问题列表——待解决的问题或待把握的机遇。最终，要选择其中的一个战略问题来加以解决，即，生成若干合理的备选方案并从中作出选择，同时还要就如何成功实施所选方案提出建议。

本课程综合运用各种基本的战略框架和概念，从而实现一个重要益处就是可以实践如何在一个完整的战略分析流程（从描述关键特征和战略问题到提出具体的行动计划）中应用这些概念和框架，并共创组织的战略方案和落地模式。



## 课程目标

1. 帮助学员建立系统的战略分析思路。
2. 学习展开战略分析和落地战略行动计划。
3. 结合本组织要求，展开切实的战略问题研讨和提出解决方案。
4. 建立系统的战略分析能力，构建基于战略的领导能力。

## 课程特点

1. 本课程基于国际知名的管理学和战略研究学者，知名商学院（包括INSEAD，CEIBS和清华大学）教授Steven White多年的研究和授课成果凝结而成。
2. 将战略分析系统整合，形成可以落地的具体化的战略分析工具和流程。
3. 结合实际，帮助学员基于本企业开展实战型的战略分析和行动方案制订，并可以落地执行。
4. 深入浅出，帮助学员系统学习战略分析方法，建立战略思维，提升基于战略的领导能力状态。

## 课程内容

培训模块	教学内容
1. 战略挑战	学员分享并确认自己所面临的战略挑战（提炼并讨论自己和组织所面临的问题）。
2. 目前的重要战略	讨论核心战略的内容。每个学员都要整理出自己现有的核心战略。 选择部分学员分享自己的核心战略，并对其优劣给出自己的评价。
3. 新的关键战略	学员需要根据SWOT分析出的重要因素，构建更加清晰和合理的关键战略性愿景。 部分学员需要分享自己的战略愿景，分析与现有战略的差异。
4. 明确新的目标	学员需要设定可以衡量的目标，以便监控战略愿景实现的进展。
5. 沟通战略愿景	讨论如何有效地沟通具有变革意义的战略愿景。 阅读分析文章《变革为什么会失败》，分析如何营造危机感和变革需求。 介绍“公平流程领导力”的定义，以及如何建立和沟通新的战略愿景。 最后介绍变革的类型，人们对待变革的不同观点，如何赢得不同类型的人对变革的支持。
6. 构建战略愿景改革	为沟通策略提供一个基本的模板和方案，通过学员互动讨论，进一步明确愿景，进行模拟的战略审查，审查者是他们公司的高管层（或者其他角色。）
7. 战略展示	每个小组出1-2名学员（如果人数不多，可以所有人都参与），公开展示自己的战略愿景。

## 讲师介绍



白思迪

白思迪（Steven White）博士是清华经管学院的创业和创新领域的教授，他讲授的课程包括跨文化管理、亚太地区战略和跨国公司在中国的管理等。他还曾任教于中欧工商管理商学院，欧洲工商管理学院（INSEAD），香港中文大学和香港理工大学。白思迪先生的研究领域包括：跨文化背景下个体、团队和组织的行为冲突；组织变革和竞争战略的制定；组织的兼并、合作战略等。怀特先生在中国、日本、美国和法国做过大量实证性的研究。白思迪先生拥有美国麻省理工大学斯隆管理学院的工商管理博士学位。

## 课程对象

高层管理人员，人力资源高层管理者，培训负责人

## 海问联合简介

海问联合自2002年成立以来一直专注于创新的领导力和能力培训发展、人才测评和人才管理。

海问联合作为专业的人才管理和人才发展公司，提供于基于能力的全链条服务，包括能力的定义（构建能力模型）、能力的测评（能力测评的3P模式）、能力的发展（SIAC领导力发展模拟舱培训体系）、能力的教练和能力的衡量。

海问联合紧密结合这些特点研发的领导力和人才发展体系，以自我的版权课程体系（SIAC领导力发展模拟舱）为核心，结合世界级的人才测评工具（ACEX评价中心、ASSESS性格测评、Hogan性格测评、ASSESS360评估），并整合系统的能力提升学习模式，形成了完整的领导力和人才发展体系。


同时，海问联合在15年中一直致力于人才发展的核心理念研究。提出和推广了“领导力3P模式”，“自变领导力”等核心理念。结合哈佛大学教授Robert Kegan的“头脑复杂度”理论，海问联合致力于帮助不同的组织成长成为“专注于发展的组织”（“DDO”）。

## 联系我们

北京：北京朝阳区东大桥路8号尚都国际中心11楼（100020）

刘伟  | (86-10) 58700068

上海：上海闸北区共和新路2993号和源中环企业广场1219室（200072）陶宜申

 | (86-21) 56532559